



Comunicato Stampa

Approvati il progetto di bilancio di esercizio di Ki Group Holding S.p.A. e il bilancio consolidato del Gruppo Ki per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019

Impatti ancora negativi delle controllate sul Gruppo Ki, ma la razionalizzazione delle attività *non-core* procede spedita

* * *

Principali risultati consolidati del Gruppo Ki al 31 dicembre 2019 (IAS)

- Ricavi: Euro 30,2 mln (Euro 39,2 mln al 31 dicembre 2018)
- EBITDA: negativo per Euro 2,0 mln (positivo per Euro 0,8 mln al 31 dicembre 2018)
- EBITDA rettificato degli oneri non ricorrenti legati all'accordo transattivo sottoscritto dal Gruppo con Idea Team S.r.l.: negativo per Euro 0,8 milioni
- EBITDA negativo per Euro 0,3 milioni per effetto delle contribuzioni negative apportate al consolidato dalle controllate La Fonte della Vita S.r.l. (posta in liquidazione a gennaio 2020) e Organic Oils Italia S.r.l. (per la quale è prevista la cessione nel corrente mese di aprile 2020)
- PFN: Euro 7,7 mln (Euro 6,1 mln al 31 dicembre 2018)
- PFN rettificata del debito a medio-lungo termine legato all'accordo transattivo sottoscritto dal Gruppo con Idea Team S.r.l. e degli impatti derivanti dall'applicazione del nuovo principio IFRS 16 a partire dal 1 gennaio 2019: Euro 3,8 mln

Principali risultati di esercizio Ki Group Holding S.p.A. al 31 dicembre 2019 (Ita-GAAP)

- Ricavi: Euro 5,6 mln (Euro 35,8 mln al 31 dicembre 2018)
- EBITDA: Euro 9,8 mln (Euro 1,8 mln al 31 dicembre 2018)
- EBITDA rettificato per poste non ricorrenti: negativo per Euro 0,5 milioni
- PFN: Euro 0,0 mln (Euro 5,2 mln al 31 dicembre 2018)

Come meglio descritto nel seguito, ad esito dell'operazione di conferimento di ramo d'azienda avvenuta il 28 febbraio 2019, la situazione patrimoniale e quella economica della Società al 31 dicembre 2019 non sono direttamente comparabili con quelle relative al 31 dicembre 2018.

* * *

Torino, 15 aprile 2020

Ki Group Holding S.p.A. ("Ki Group", l'"Emittente" o la "Società"), società quotata su AIM-Italia e attiva per il tramite delle proprie controllate nel settore della distribuzione all'ingrosso, commercializzazione e produzione di prodotti biologici e naturali, informa che in data odierna il Consiglio di Amministrazione della Società ha esaminato ed approvato il progetto di bilancio di esercizio della Società e il bilancio consolidato del Gruppo Ki per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019.

Il bilancio consolidato del Gruppo Ki al 31 dicembre 2019, il cui perimetro include oltre alla capogruppo Ki Group Holding S.p.A. anche le società controllate La Fonte della Vita S.r.l. in liquidazione (produzione di alimenti



biologici vegetali sostitutivi di carne e formaggio), Organic Oils Italia S.r.l. (produzione e commercializzazione di oli alimentari da agricoltura biologica) e Organic Food Retail S.r.l. in liquidazione (società inattiva), presenta (dati IAS):

- Ricavi: Euro 30,2 mln (Euro 39,2 mln al 31 dicembre 2018);
- EBITDA: negativo Euro 2,0 mln (positivo per Euro 0,8 mln al 31 dicembre 2018);
- EBITDA rettificato degli oneri non ricorrenti legati all'accordo transattivo sottoscritto dal Gruppo con Idea Team S.r.l.: negativo per Euro 0,8 milioni;
- EBITDA negativo per Euro 0,3 milioni per effetto delle contribuzioni negative apportate al consolidato dalle controllate La Fonte della Vita S.r.l. (posta in liquidazione a gennaio 2020) e Organic Oils Italia S.r.l. (per la quale è prevista la cessione nel corrente mese di aprile 2020);
- PFN: Euro 7,7 mln (Euro 6,1 mln al 31 dicembre 2018);
- PFN rettificata del debito a medio-lungo termine legato all'accordo transattivo sottoscritto dal Gruppo con Idea Team S.r.l. e degli impatti derivanti dall'applicazione del nuovo principio IFRS 16 a partire dal 1 gennaio 2019: Euro 3,8 mln.

Il risultato netto del Gruppo è risultato negativo per Euro 3,9 milioni.

L'incremento della PFN di Euro 1,6 milioni rispetto al 2018 è generato, per Euro 0,8 milioni a seguito dell'introduzione, a partire dal 1 gennaio 2019, del nuovo principio IFRS 16 relativo al valore degli impegni in locazione a lungo termine sottoscritti dal Gruppo e per Euro 3,0 milioni dall'accordo transattivo sottoscritto dal Gruppo con Idea Team S.r.l.; al netto di tali poste, la posizione finanziaria netta consolidata al 31 dicembre 2019 si decrementa di Euro 2,2 milioni, variazione riconducibile alla dinamica di rimborso dei finanziamenti bancari a medio-lungo termine (Euro 0,6 milioni) e ad un minore utilizzo di linee di credito a revoca, per anticipo fatture e di finanziamento all'importazione (complessivi Euro 1,7 milioni).

Il patrimonio netto consolidato del Gruppo è risultato negativo per Euro 9,9 milioni.

I principali risultati della sola capogruppo Ki Group Holding S.p.A. sono i seguenti (dati ITA-GAAP):

- Ricavi di vendita: Euro 5,6 mln (Euro 35,8 mln al 31 dicembre 2018);
- Ricavi complessivi: Euro 17,8 mln (che includono provento da conferimento per Euro 11,8 milioni)
- EBITDA: Euro 9,8 mln (Euro 1,8 mln al 31 dicembre 2018);
- EBITDA rettificato per poste non ricorrenti: negativo per Euro 0,5 milioni;
- PFN: Euro 0,0 mln (pari a zero/00) (Euro 5,2 mln al 31 dicembre 2018).

Ki Group Holding S.p.A.

Con riferimento ai risultati della capogruppo Ki Group Holding S.p.A. al 31 dicembre 2019 si rammenta che, con effetto alle ore 23.59 del 28 febbraio 2019, ha avuto corso l'operazione di conferimento del ramo d'azienda operativo relativo alla distribuzione di prodotti biologici e naturali, deliberata dagli Amministratori della Società in data 21 dicembre 2018, nella controllata Ki Group S.r.l., con conseguente modifica dell'oggetto sociale e della denominazione della Società da Ki Group S.p.A. in Ki Group Holding S.p.A., così come approvato dall'Assemblea Straordinaria degli Azionisti della Società del 21 gennaio 2019; il ramo è stato conferito a favore della controllata Ki Group S.r.l. a titolo di versamento dell'avvenuta sottoscrizione dell'aumento di capitale da quest'ultima deliberato per complessivi Euro 7,0 milioni.

L'operazione, perfezionata nel corso del primo trimestre dell'esercizio 2019, ha presentato il vantaggio di aver isolato giuridicamente il ramo d'azienda relativo alla distribuzione di prodotti biologici e naturali all'interno di un



veicolo societario di nuova costituzione, per sua natura limitatamente esposto a rischi operativi, giuridici e fiscali pregressi, struttura legale nota e gradita nel settore delle operazioni di fusioni e acquisizioni e, pertanto, utile a facilitare la ricerca di nuovi *partner* industriali e/o finanziari disposti ad investire e farne crescere il *core business*.

Ad esito dell'operazione di conferimento, pertanto, la situazione patrimoniale e quella economica della Società al 31 dicembre 2019 non sono direttamente comparabili con quelle relative al 31 dicembre 2018.

L'EBITDA rettificato per poste non ricorrenti non considera l'impatto positivo di Euro 11,8 milioni di cui ai proventi da conferimento rilevati dalla Società per effetto di quanto sopra descritto e l'onere di Euro 1,4 milioni di cui all'accordo transattivo sottoscritto dalla Società con Idea Team S.r.l. (di cui al comunicato stampa emesso in data 10 gennaio 2020).

Come già comunicato al mercato in data 29 maggio 2019, si rammenta che il provento da conferimento sopra richiamato risulta generato dall'operazione di conferimento del ramo d'azienda operativo nella controllata Ki Group S.r.l.; come già richiamato in precedenza, con effetto 28 febbraio 2019, infatti, risultano essere state conferite in capo alla controllata Ki Group S.r.l. passività nette per complessivi Euro 4,8 milioni, a fronte dell'avvenuta sottoscrizione di un aumento di capitale della controllata per Euro 7,0 milioni (per maggiori informazioni relative all'operazione di conferimento del ramo d'azienda operativo nella controllata Ki Group S.r.l., si rimanda al comunicato stampa diffuso in data 22 dicembre 2018, sottolineando altresì che la relazione di stima relativa al conferimento del "ramo d'azienda distribuzione" predisposta da un professionista esterno ai sensi dell'art. 2465 del codice civile ne aveva attestato il valore dello stesso in Euro 7,1 milioni).

Per effetto dell'operazione sopra descritta, inoltre, i costi operativi dell'esercizio 2019 si sono ridotti rispetto all'esercizio 2018.

Per effetto di quanto sopra il risultato netto dell'esercizio è stato pari a Euro 9,3 milioni.

Ad esito dell'operazione di conferimento, inoltre, tutto l'indebitamento finanziario della Società risulta conferito alla controllata Ki Group S.r.l. e, pertanto, la PFN della Società al 31.12.2019 risulta pari a zero.

Il patrimonio netto della Società al 31.12.2019 ammonta a Euro 2,5 milioni.

Con riferimento all'utile netto di esercizio, pari a Euro 9.302.744, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di proporre alla convocanda Assemblea degli Azionisti di destinare lo stesso a riserva legale per Euro 30.242, copertura di perdite precedenti per Euro 7.060.072, e a nuovo per Euro 2.212.430.

Gruppo Ki

Il Gruppo Ki, facente capo alla Società, opera nel settore della distribuzione all'ingrosso, produzione e commercializzazione di prodotti biologici e naturali.

La principale controllata, che rappresenta il 87,5% dei ricavi consolidati, è Ki Group S.r.l., società operante quale distributore all'ingrosso di prodotti biologici e naturali; la società, nel corso del 2019, ha avviato una profonda attività di riorganizzazione interna, iniziata nel mese di maggio con l'ingresso di un nuovo amministratore delegato - Jane Virgili -, e proseguita nel corso dell'anno con il cambio di tutta la prima linea aziendale e l'introduzione di nuove figure multilingue, con provenienza dal settore *food* ed esperienze internazionali.



In termini di redditività della gestione, il margine operativo lordo (EBITDA) del Gruppo si attesta, al netto di oneri non ricorrenti e principalmente per effetto della significativa contrazione del fatturato, in un valore negativo per Euro 0,8 milioni (rispetto al dato positivo di Euro 0,8 milioni del 31 dicembre 2018).

Il valore negativo dell'EBITDA dell'esercizio risulta riconducibile per Euro 0,3 milioni alla contribuzione negativa apportata dalle controllate La Fonte della Vita S.r.l. (società posta in liquidazione nel mese di gennaio 2020) e Organic Oils Italia S.r.l. (società per la quale è prevista l'uscita dal perimetro di consolidamento nel corrente mese di aprile, come meglio descritto in seguito).

Gli oneri non ricorrenti fanno riferimento all'accordo transattivo sottoscritto dal Gruppo con Idea Team S.r.l. già richiamato in precedenza.

Per quanto riguarda le altre società controllate:

- Organic Food Retail S.r.l., società inattiva, è stata posta in liquidazione nel mese di maggio 2019. Nell'esercizio 2019 la stessa ha contribuito al dato consolidato con ricavi pari a zero e un EBITDA pari a zero;
- La Fonte della Vita S.r.l., società di produzione di prodotti vegetali, sostitutivi di carne e formaggio, i cui prodotti sono interamente commercializzati dal Gruppo, è stata posta in liquidazione nel mese di gennaio 2020. Nell'esercizio 2019 la stessa ha contribuito al dato consolidato con ricavi pari a zero e un EBITDA negativo per Euro 0,2 milioni;
- Organic Oils Italia S.r.l., società di produzione e commercializzazione di oli alimentari da agricoltura biologici, nell'esercizio 2019 ha contribuito al dato consolidato con ricavi pari a 3,8 milioni e un EBITDA negativo per Euro 0,2 milioni.

Con riferimento a quest'ultima, si informa che in data odierna il Consiglio di Amministrazione della Società ha deliberato di approvare una proposta di acquisto di quote avanzata da un soggetto terzo, non correlato; ai sensi degli accordi raggiunti, è previsto che tale soggetto proceda, nel corrente mese di aprile 2020, all'acquisizione totalitaria dell'intero capitale sociale della controllata Organic Oils Italia per un controvalore complessivo pari a Euro 0,5 milioni. Il prezzo di cessione, garantito da fidejussione a prima richiesta, è previsto sia versato per Euro 0,1 milioni entro il 30 giugno 2020, per Euro 0,2 milioni entro il 31 dicembre 2020 e per Euro 0,2 mediante accollo del pari debito della Società verso la controllata. L'operazione non comporta il superamento di alcuno degli indici di rilevanza di cui agli artt. 12, 14 e 15 del Regolamento Aim Italia ("AIM"). L'operazione di cessione totalitaria del capitale sociale della controllata Organic Oils Italia è legata, anche in ragione dei risultati economici generati, al venire meno della rilevanza strategica della stessa per il Gruppo Ki.

Il risultato netto del Gruppo è risultato negativo per Euro 3,9 milioni.

La posizione finanziaria netta consolidata al 31 dicembre 2019 è pari a Euro 7,7 milioni, segnando un incremento di Euro 1,6 milioni rispetto agli Euro 6,1 milioni del 31 dicembre 2018; a tale riguardo, occorre precisare che tale incremento è generato, per Euro 0,8 milioni a seguito dell'introduzione, a partire dal 1 gennaio 2019, del nuovo principio IFRS 16 relativo al valore degli impegni in locazione a lungo termine sottoscritti dal Gruppo e per Euro 3,0 milioni dall'accordo transattivo sottoscritto dal Gruppo con Idea Team S.r.l. sopra richiamato. Al netto di tali poste, la posizione finanziaria netta consolidata al 31 dicembre 2019 si decrementa di Euro 2,2 milioni, variazione riconducibile alla dinamica di rimborso dei finanziamenti bancari a medio-lungo termine (Euro 0,6 milioni) e ad un minore utilizzo di linee di credito a revoca, per anticipo fatture e di finanziamento all'importazione (complessivi Euro 1,7 milioni).



Il patrimonio netto consolidato al 31 dicembre 2019 risulta negativo per Euro 9,9 milioni.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI NEL 2019

Gli eventi e le operazioni significative relative al 2019 sono stati oggetto di analitica informativa messa a disposizione sul sito della Società, cui si rimanda; tra questi si segnalano:

- l'operazione di conferimento del ramo d'azienda operativo relativo alla distribuzione di prodotti biologici naturali dalla capogruppo Ki Group Holding S.p.A. alla controllata Ki Group S.r.l., operazione che ha previsto, tra l'altro, la modifica della ragione e dell'oggetto sociale della Società con facoltà di esercizio del diritto di recesso da parte degli azionisti;
- sottoscrizione, da parte di un soggetto terzo, di un aumento di capitale di Euro 1,7 milioni nella controllata Ki Group S.r.l., ad esito del quale il Gruppo detiene una quota di partecipazione del 51% nel capitale della stessa;
- sottoscrizione di un contratto di investimento tra la capogruppo Ki Group Holding S.p.A. e Negma Group Limited, operazione alla base della delibera dell'assemblea degli azionisti della Società del 27 novembre 2019 di aumento del capitale sociale a servizio della conversione dei *warrant* emessi in relazione all'accordo sottoscritto;
- esito favorevole, in primo grado, dei contenziosi tributari attivati dalla capogruppo Ki Group Holding S.p.A. avverso gli avvisi di accertamento emessi, nel 2017, dall'Agenzia delle Entrate;
- sottoscrizione di un accordo transattivo con Idea Team S.r.l. in una pura ottica deflattiva del contenzioso da quest'ultima attivato contro la capogruppo Ki Group Holding S.p.A..

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO E EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Con riferimento all'evoluzione prevedibile della gestione, tenuto conto delle intervenute delibere di messa in liquidazione delle controllate La Fonte della Vita S.r.l. e Organic Food Retail S.r.l. e della prevista operazione che interesserà la controllata Organic Oils Italia S.r.l., il risultato atteso dal Gruppo per l'esercizio 2020 beneficerà delle iniziative intraprese dalla controllata Ki Group S.r.l.. Per l'esercizio 2020, pertanto, a livello di Gruppo è previsto si intensifichi l'attuazione delle strategie avviate nel 2019 di sviluppo delle attività distributive nei canali Farmacia, GDO ed Export; verrà inoltre perseguito il rafforzamento delle attività distributive esistenti, attraverso un ulteriore ampliamento del parco clienti e della gamma di prodotti e servizi offerti alla clientela, il potenziamento dell'organizzazione e della struttura commerciale e distributiva, nonché l'aumento dell'efficacia e dell'efficienza dei principali processi operativi.

Tra gli accadimenti successivi alla chiusura dell'esercizio, si segnala l'ottenimento e l'avvenuta erogazione a favore del Gruppo di un mutuo chirografario di Euro 2,0 milioni, garantito dal Fondo Centrale di Garanzia per le PMI, della durata di 72 mesi di cui 12 mesi di preammortamento, e di un ulteriore mutuo chirografario di Euro 0,4 milioni, garantito da fidejussione, della durata di 12 mesi.

In relazione all'attuale situazione di emergenza sanitaria in corso e dei relativi impatti sull'operatività del Gruppo si segnala quanto segue. Il Gruppo, operando nel settore della distribuzione, commercializzazione e produzione di prodotti biologici e naturali, è direttamente coinvolto dalle misure di contenimento adottate dal Governo in quanto impossibilitato a proseguire con regolarità, nell'immediato, la propria attività con forme di lavoro a



distanza; le limitazioni agli spostamenti hanno reso impossibile agli agenti l'attività di informazione diretta nei punti vendita, mentre la chiusura di alcune attività commerciali ha comportato il fermo di importanti canali di distribuzione dei prodotti, quale ad esempio la chiusura delle erboristerie su tutto il territorio nazionale, con ripercussioni inevitabili sugli obiettivi di fatturato complessivamente previsti. Di conseguenza, il Gruppo ha avviato una serie di iniziative commerciali destinate a mitigare gli effetti derivanti dalle misure di contrasto all'emergenza epidemiologica, compatibili con le attività lavorative attualmente consentite: da un lato, per limitare il disagio derivante dalla limitata possibilità di circolazione degli agenti, si sta potenziando l'attività di *teleselling* vendendo i prodotti direttamente tramite contatto telefonico senza bisogno di appuntamento commerciale o di qualsivoglia spostamento da parte della rete agenti; dall'altro, per limitare il disagio arrecato dalla chiusura di numerose attività commerciali, si stanno implementando e potenziando altri canali di vendita, come ad esempio, quello costituito dalla vendita dei prodotti a marchio attraverso una piattaforma autonoma di *web selling*. Il Gruppo, inoltre, ha adottato una serie di comportamenti volti a tutelare la salute dei propri dipendenti, oltre ad avere attivato procedure di cassa integrazione e un costante monitoraggio delle eventuali ulteriori misure straordinarie introdotte dal Governo.

Per quanto riguarda, invece, le misure di carattere economico e finanziario intraprese dal Gruppo per fronteggiare la temporanea e straordinaria situazione di emergenza, si informa che sono state approvate dagli istituti di credito le richieste di moratoria di un anno avanzate dal Gruppo a valere sui finanziamenti in essere.

CONVOCAZIONE ASSEMBLEA

La data esatta dell'assemblea degli azionisti chiamata ad approvare il progetto di bilancio per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019 e a deliberare la destinazione del risultato di esercizio verrà comunicata successivamente e sarà compresa nel periodo tra il 25 e il 29 maggio 2020.

Ki Group Holding S.p.A. ("Ki Group") opera per il tramite delle proprie controllate nella distribuzione all'ingrosso, commercializzazione e produzione di prodotti biologici e naturali, prevalentemente nel territorio nazionale, e principalmente attraverso i canali specializzati (alimentari biologici, erboristerie e farmacie).

Il codice alfanumerico per le azioni è "KI". Il codice ISIN delle azioni è IT0004967672.

* * *

Per ulteriori informazioni:

EMITTENTE

KI Group Holding S.p.A.

Strada Settimo 399/11

10156 Torino

Canio Giovanni Mazzaro (Investor Relator)

E-mail: c.mazzaro@kigroup.com

SPECIALIST

Banca Finnat Euramerica S.p.A.

Piazza del Gesù, 49

00186 Roma

Ufficio Investitori Istituzionali

Tel.: +39 06 69933393

Fax: +39 06 69933435

E-mail: istituzionali@finnat.it

NOMAD

Integrae SIM S.p.A.

info@integraesim.it

Tel: +39.02.87.208.720

www.integraesim.it



Si allegano gli schemi di Stato Patrimoniale, Conto Economico e Rendiconto finanziario della Società e del Gruppo Ki per l'esercizio 2019, specificando che non sono ad oggi concluse le attività di revisione contabile.



Bilancio di esercizio Ki Group Holding S.p.A.

Stato patrimoniale

	31-12-2019	31-12-2018
Stato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
1) costi di impianto e di ampliamento	6.818	9.091
2) costi di sviluppo	0	0
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	188.632
5) avviamento	0	0
6) immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
7) altre	0	195.123
Totale immobilizzazioni immateriali	6.818	392.846
II - Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati	0	0
2) impianti e macchinario	0	197.817
3) attrezzature industriali e commerciali	0	169.243
4) altri beni	0	0
5) immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
Totale immobilizzazioni materiali	0	367.060
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) partecipazioni in		
a) imprese controllate	3.856.000	250.000
b) imprese collegate	0	0
c) imprese controllanti	0	0
d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
d-bis) altre imprese	0	0
Totale partecipazioni	3.856.000	250.000
2) crediti		
a) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	767.531	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	1.800.000	0



Totale crediti verso imprese controllate	2.567.531	0
b) verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso imprese collegate	0	0
c) verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso controllanti	0	0
d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
d-bis) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	94.900	224.800
Totale crediti verso altri	94.900	224.800
Totale crediti	2.662.431	224.800
3) altri titoli	0	0
4) strumenti finanziari derivati attivi	0	0
Totale immobilizzazioni finanziarie	6.518.431	474.800
Totale immobilizzazioni (B)	6.525.249	1.234.706
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze		
4) prodotti finiti e merci	0	2.798.691
Totale rimanenze	0	2.798.691
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	40.484	7.025.793
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso clienti	40.484	7.025.793
2) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	62.670	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso imprese controllate	62.670	0
3) verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-



esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso imprese collegate	0	0
4) verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	531.237	57.157
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso controllanti	531.237	57.157
5) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	58.769	58.769
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti tributari	58.769	58.769
5-ter) imposte anticipate	295.691	789.763
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.302	368.699
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso altri	2.302	368.699
Totale crediti	991.153	8.300.181
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria	0	911
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	911
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	28.639	67.299
2) assegni	0	6.712
3) danaro e valori in cassa	308	2.785
Totale disponibilità liquide	28.947	76.796
Totale attivo circolante (C)	1.020.100	11.176.579
D) Ratei e risconti	3.229	85.084
Totale attivo	7.548.578	12.496.369
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	710.089	710.089
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	1.350.695	1.350.695
III - Riserve di rivalutazione	0	0
IV - Riserva legale	111.776	111.776



V - Riserve statutarie	0	0
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria	0	63.000
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile	0	0
Riserva azioni (quote) della società controllante	0	0
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	0	0
Versamenti in conto aumento di capitale	0	0
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	0	0
Versamenti in conto capitale	0	0
Versamenti a copertura perdite	0	0
Riserva da riduzione capitale sociale	0	0
Riserva avanzo di fusione	0	0
Riserva per utili su cambi non realizzati	0	0
Riserva da conguaglio utili in corso	0	0
Varie altre riserve	0	2
Totale altre riserve	0	63.002
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	(7.060.072)	174.519
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	9.302.744	(7.285.592)
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	(1.950.280)	(63.000)
Totale patrimonio netto	2.464.952	(4.938.511)
B) Fondi per rischi e oneri		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0	800.866
2) per imposte, anche differite	0	71.000
3) strumenti finanziari derivati passivi	0	0
4) altri	275.597	445.345
Totale fondi per rischi ed oneri	275.597	1.317.211
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	0	1.151.887
D) Debiti		
1) obbligazioni		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale obbligazioni	0	0
2) obbligazioni convertibili		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale obbligazioni convertibili	0	0

3) debiti verso soci per finanziamenti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso soci per finanziamenti	0	0
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	4.668.731
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	613.965
Totale debiti verso banche	0	5.282.696
5) debiti verso altri finanziatori		
esigibili entro l'esercizio successivo	60.000	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso altri finanziatori	60.000	0
6) acconti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale acconti	0	0
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	486.917	8.300.309
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso fornitori	486.917	8.300.309
8) debiti rappresentati da titoli di credito		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti rappresentati da titoli di credito	0	0
9) debiti verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	278.000	256.155
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso imprese controllate	278.000	256.155
10) debiti verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso imprese collegate	0	0
11) debiti verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	18.777
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso controllanti	0	18.777
11-bis) debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		



esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	363.689	505.549
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	35.297
Totale debiti tributari	363.689	540.846
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	131.818	235.231
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	131.818	235.231
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.176.961	281.687
esigibili oltre l'esercizio successivo	2.286.000	0
Totale altri debiti	3.462.961	281.687
Totale debiti	4.783.385	14.915.701
E) Ratei e risconti	24.644	50.081
Totale passivo	7.548.578	12.496.369

Conto economico

	31-12-2019	31-12-2018
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	5.586.728	35.776.497
5) altri ricavi e proventi		
altri	12.247.348	2.020.270
Totale altri ricavi e proventi	12.247.348	2.020.270
Totale valore della produzione	17.834.076	37.796.767
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	3.890.313	22.674.820
7) per servizi	1.960.546	8.514.575
8) per godimento di beni di terzi	210.840	671.142
9) per il personale		
a) salari e stipendi	352.430	1.799.364
b) oneri sociali	120.904	601.064
c) trattamento di fine rapporto	26.383	157.468



e) altri costi	1.603	12.883
Totale costi per il personale	501.320	2.570.779
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	18.481	203.723
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	13.143	66.489
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	17.327	81.010
Totale ammortamenti e svalutazioni	48.951	351.222
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(110.661)	1.185.982
12) accantonamenti per rischi	18.433	26.000
13) altri accantonamenti	0	1.039
14) oneri diversi di gestione	1.567.204	259.342
Totale costi della produzione	8.086.946	36.254.901
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	9.747.130	1.541.866
C) Proventi e oneri finanziari		
15) proventi da partecipazioni		
altri	0	7.242
Totale proventi da partecipazioni	0	7.242
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
da imprese controllate	0	4.932
altri	11.753	77.332
Totale proventi diversi dai precedenti	11.753	82.264
Totale altri proventi finanziari	11.753	82.264
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	151.849	88.301
Totale interessi e altri oneri finanziari	151.849	88.301
17-bis) utili e perdite su cambi	(54)	(318)
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(140.150)	887
D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie		
19) svalutazioni		
a) di partecipazioni	200.000	8.318.365
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	67.114
Totale svalutazioni	200.000	8.385.479
Totale delle rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18 - 19)	(200.000)	(8.385.479)
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	9.406.980	(6.842.726)
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	0	72.430



imposte differite e anticipate	104.236	37.193
proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale	0	(333.243)
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	104.236	442.866
21) Utile (perdita) dell'esercizio	9.302.744	(7.285.592)

Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	31-12-2019	31-12-2018
Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	9.302.744	(7.285.592)
Imposte sul reddito	104.236	442.866
Interessi passivi/(attivi)	140.096	(887)
(Dividendi)	0	0
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	0	0
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	9.547.076	(6.843.613)
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	35.760	27.039
Ammortamenti delle immobilizzazioni	31.624	270.212
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	200.000	8.385.479
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetarie	0	0
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	26.383	157.468
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	293.767	8.840.198
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	9.840.843	1.996.585
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	2.798.691	1.185.982
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	6.967.982	1.484.088
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(7.813.392)	(210.586)
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	81.855	33.891
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	(25.437)	(36.533)
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	2.733.419	(607.553)
Totale variazioni del capitale circolante netto	4.743.118	1.849.289
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	14.583.961	3.845.874
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(140.096)	887
(Imposte sul reddito pagate)	318.836	(348.766)



Dividendi incassati	0	0
(Utilizzo dei fondi)	(989.047)	(384.270)
Altri incassi/(pagamenti)	(1.178.270)	(207.487)
Totale altre rettifiche	(1.988.577)	(939.636)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	12.595.384	2.906.238
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	0	(273.535)
Disinvestimenti	353.917	0
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	0	(100.529)
Disinvestimenti	367.547	0
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	(6.243.631)	(1.054.564)
Disinvestimenti	0	0
Attività finanziarie non immobilizzate		
(Investimenti)	0	0
Disinvestimenti	911	0
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)	0	0
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	0	0
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(5.521.256)	(1.428.628)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	(4.668.731)	(1.174.113)
Accensione finanziamenti	(553.965)	(944.668)
(Rimborso finanziamenti)	0	0
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	0	453.629
(Rimborso di capitale)	(1.899.281)	0
Cessione/(Acquisto) di azioni proprie	0	0
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	0	0
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(7.121.977)	(1.665.152)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	(47.849)	(187.542)
Effetto cambi sulle disponibilità liquide	0	0
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	67.299	257.027
Assegni	6.712	5.407



Danaro e valori in cassa	2.785	1.904
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	76.796	264.338
Di cui non liberamente utilizzabili	0	0
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	28.639	67.299
Assegni	0	6.712
Danaro e valori in cassa	308	2.785
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	28.947	76.796
Di cui non liberamente utilizzabili	0	0



Bilancio consolidato Gruppo Ki

Situazione patrimoniale-finanziaria

<i>(Importi in migliaia di euro)</i>	31/12/2019	31/12/2018
Immobilizzazioni materiali	2.658	1.516
Immobilizzazioni immateriali	963	296
Altre partecipazioni	-	4
Crediti e altre attività non correnti	95	252
Imposte anticipate	699	807
Attività non correnti	4.415	2.875
Rimanenze	1.562	3.553
Crediti commerciali	4.660	7.821
Altre attività e crediti diversi correnti	1.240	1.014
Crediti tributari	137	174
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	89	110
Attività correnti	7.688	12.672
TOTALE ATTIVITA'	12.103	15.547
Capitale	710	710
Riserve	3.413	1.462
Utili/(Perdite) a nuovo e di esercizio	(15.374)	(7.855)
Patrimonio netto del Gruppo	(11.251)	(5.683)
Patrimonio netto di terzi	1.371	-
Patrimonio netto	(9.880)	(5.683)
Debiti finanziari e altre passività finanziarie non correnti	2.580	635
Benefici per i dipendenti - TFR	1.495	1.879
Fondi non correnti	540	810
Altre passività e debiti diversi non correnti	-	35
Passività non correnti	4.615	3.359
Debiti finanziari e altre passività finanziarie correnti	5.254	5.573
Debiti commerciali	8.852	10.203
Fondi correnti	334	490
Debiti tributari	1.340	726
Altre passività e debiti diversi correnti	1.588	879
Passività correnti	17.368	17.871
TOTALE PATRIMONIO E PASSIVITA'	12.103	15.547



Conto economico consolidato

<i>(Importi in migliaia di euro)</i>	2019	2018
Ricavi	30.232	39.203
Altri ricavi operativi	1.674	1.958
Ricavi	31.906	41.161
Materie prime e materiali di consumo utilizzati	(19.919)	(25.232)
Costi per servizi e prestazioni	(8.466)	(10.438)
Costi del personale	(3.577)	(4.047)
Altri costi operativi	(1.732)	(451)
Accantonamenti	(164)	(151)
Risultato operativo lordo	(1.952)	842
Ammortamenti e svalutazioni	(1.346)	(668)
Risultato operativo	(3.298)	174
(Oneri)/Proventi finanziari netti	(277)	(153)
Utili/(Perdite) da partecipazioni valutate col metodo del patrimonio netto	-	(100)
Utile/(Perdita) ante imposte	(3.575)	(79)
Imposte sul reddito	(279)	(886)
Utile/(Perdita) netto	(3.854)	(965)
<hr/>		
Utile/(Perdita) netto attribuibile:	2019	2018
<i>(Importi in migliaia di euro)</i>		
azionisti della Capogruppo	(3.854)	(965)
terzi	-	-



Rendiconto finanziario consolidato

<i>(Importi in migliaia di euro)</i>	2019	2018
Risultato netto del periodo	(3.854)	(965)
Imposte sul reddito	290	897
Ammortamenti e svalutazioni	1.346	668
Accantonamenti	164	151
Altre variazioni	-	36
Oneri/(Proventi) finanziari netti	277	153
(Utile)/Perdita da partecipazioni valutate col metodo del patrimonio netto	-	100
Flusso monetario dalla gestione corrente	(1.777)	1.040
(Aumento)/Diminuzione crediti commerciali	3.161	1.264
(Aumento)/Diminuzione rimanenze	1.991	1.115
Aumento/(Diminuzione) debiti commerciali	(1.351)	(31)
Variazione fondi (inclusi benefici successivi alla cessazione del rapporto di lavoro)	(974)	(704)
Variazione netta altri debiti/crediti	605	(528)
Imposte pagate nell'anno	-	(207)
Variazione netta crediti/debiti tributari	651	451
Variazione netta passività/attività fiscali per imposte differite/anticipate	(182)	(320)
Flusso monetario da attività operative	2.124	2.080
Investimenti in immobilizzazioni materiali e immateriali	(3.155)	(433)
Altre variazioni	4	-
Flusso monetario da attività di investimento	(3.151)	(433)
Incremento/(Decremento) di debiti finanziari (correnti e non)	1.626	(2.513)
(Incremento)/Decremento di crediti finanziari (correnti e non)	-	150
Oneri/(Proventi) finanziari netti	(277)	(93)
Altre variazioni di patrimonio netto	(343)	453
Flusso monetario da attività di finanziamento	1.006	(2.003)
DI DISPONIBILITA' LIQUIDE DELL'ESERCIZIO	(21)	(356)
Disponibilità liquide iniziali	110	466
Flusso di disponibilità liquide dell'esercizio	(21)	(356)
DISPONIBILITA' LIQUIDE FINALI	89	110